**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение**

**дополнительного образования «Центр детского творчества»**

**Центрального района города Кемерово**

**650066, г. Кемерово, пр. Октябрьский, 8 Тел./факс.: 52-16-12, раб.: 78-08-68 E-mail:** [**cdtcr@mail.ru**](mailto:cdtcr@mail.ru)

**Анализ работы методического отдела за ноябрь 2018 г.**

В ноябре 2018-2019 учебного года коллектив педагогов Центра детского творчества продолжил работу по обеспечению качества дополнительного образования в ЦДТ. Методисты отдела сопровождали исследования по удовлетворенности качеством дополнительного образования. Продолжается работа по дистанционному обучению и предпрофильной подготовке и профориентации. Продолжается работа по подготовке участника городского конкурса профессионального мастерства.

Опыт учреждения по работе с учащимися с ОВЗ был представлен Трубчаниновой Т.В., педагогом д/о, на занятии № 1 «Нормативное и правовое обеспечение деятельности организаций дополнительного образования при работе с детьми с ОВЗ» на областном постоянно действующем семинаре «Деятельность организаций дополнительного образования по обеспечению качественного образования детей с ограниченными возможностями здоровья» в КРИПКиПРО 21.11.2018 г.

29.11.2018 г. на базе ЦДТ прошло Занятие № 2 «Возрастные особенности детей. Особенности работы с объединением, группой. Специфика инклюзивного подхода в дополнительном образовании» городского постоянно действующего семинара «Профессиональный стандарт как средство формирования профессиональных компетенций педагога-организатора». С опытом работы выступили педагоги Зинченко А.А., Стюхина Е.П., Трубчанинова Т.В. – педагоги д/о.

28.11.2018 г. зав. методическим отделом и два педагога д/о приняли участие в работе областного семинара «Инновационные формы организации образовательного процесса» (из опыта работы МАУ ДО «Детско-юношеский центр «Орион») в г. Новокузнецке. Были сделаны интересные выводы по профориентационной работе ОО. Наблюдения и материалы с семинара были представлены на совещании с зав. отделами при директоре ЦДТ 30.11.2018 г.

Многие педагоги с высокими результатами приняли участие с детскими коллективами и самостоятельно в городских и областных мероприятиях, в том числе конкурсного характера.

**Отчёт-анализ**

**работы методического отдела за ноябрь 2018 года**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Дата** | | **Мероприятие** | | **Место проведения** | | **Ответственный** | |
| **Афанасьева Светлана Алексеевна,**  **методист по программному и учебно-методическому обеспечению**  **и дистанционному обучению, зав. сектором «Путешествие к истокам»** | | | | | | | | |
| 1 | Ноябрь  в течение месяца | | Подготовка основной документации по направлению – дистанционное обучение, составление комплексного плана работы | | ЦДТ | | Афанасьева С.А. | |
| Заключено Соглашение, составлен Комплексный план работы, сделана корректировка плана | | | | | | | | |
| 2 | Ноябрь  в течение месяца | | Проведение информационных совещаний по направлению – дистанционное обучение | | ЦДТ | | Афанасьева С.А. | |
| Проведено 2 совещания внутри ЦДТ, для отработки терминов и составления общего представления по дистанционному обучению. | | | | | | | | |
| 3 | В течение месяца | | Подготовка доп.общеразвивающей программы Щербаковой О.Н. | | ЦДТ | | Афанасьева С.А. | |
| Программа Щербаковой О.Н. отработана по первому разделу. | | | | | | | | |
| **4** | В течение месяца | | Подготовка доп.общеразвивающей программы Горилова Е.В. | | ЦДТ | | Афанасьева С.А. | |
| Программа Горилова Е.В. отработана по разделу – Содержание. Работу над программой продолжить | | | | | | | | |
| **5** | 7 ноября | | Подготовка публикации на  V Всероссийской научно-практической конференции «Традиции и инновации в системе ДО» | | КРИПКиПРО | | Афанасьева С.А. | |
| Статья принята на публикацию в конференции | | | | | | | | |
| **Васильченко Людмила Павловна,**  **методист по ПДДТТ (профилактика детского дорожно-транспортного травматизма)**  **и куратор работы с детьми, оказавшимися в трудной жизненной ситуации** | | | | | | | | |
| 1 | Ноябрь-  февраль | | Районный конкурс методических разработок по ПДД «Радуга дорожной безопасности» | | МБОУДО «ЦДТ» Центр-го района | | Васильченко Л.П. | |
| Положение отправлено по школам района. | | | | | | | | |
| 2 | Ноябрь-  февраль | | Участие в городском конкурсе методических разработок по ПДД «Радуга дорожной безопасности» | | МБОУ ДО «ГЦД(Ю)ТТ»  автогородок | | Васильченко Л.П. | |
| Положение отправлено по школам района. | | | | | | | | |
| 3 | Ноябрь | | Подготовка положения к районному конкурсу «Юный пешеход» | | МБОУДО «ЦДТ» Центр-го района | | Васильченко Л.П. | |
| Положение отправлено по школам района. Школы отправляют заявки до 30.11.2018 | | | | | | | | |
| 4 | 1-10 ноября | | Оперативно-профилактическая операция «Каникулы!» | | ОУ Центр-го района | | Васильченко Л.П. | |
| План на каникулы от ОУ Центрального района отправлен в УМЦ БДДДиЮ 30 октября 2018г. | | | | | | | | |
| 5 | 20 октября | | МКС | | МБОУ «СОШ №69» | | Васильченко Л.П. | |
| МКС состоялся 25.10.2018 в МБОУ «СОШ №44». Были рассмотрены следующие вопросы:   1. Информация о преступлениях и общественно-опасных деяниях обучающихся Центрального района за отчётный период. 2. О системе работы детских поликлиник Центрального района с юношами призывного возраста. 3. О работе ЦСПСиД с подростками и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации. 4. Отчёт о работе по вовлечению подростков, требующих особого внимания, в различные виды внеурочной деятельности в МБОУ «СОШ №44». На МКС присутствовали члены МКС и социальные педагоги школ Центрального района. | | | | | | | | |
| 6 | 14-19 ноября | | Участие ОУ Центрального района в работе областной выездной профильной смены для детей, пострадавших в ДТП «По радуге дорожной безопасности» и активистов движения ЮИД «Содружество ради жизни» | | «Сибирская сказка»  п. Костёнково Новокузнецкого района | | Васильченко Л.П. | |
| Сформирован список участников от Центрального района в количестве 6 человек в областной выездной профильной смене для детей, пострадавших в ДТП «По радуге дорожной безопасности» и активистов движения ЮИД «Содружество ради жизни». Проведены беседы с родителями. | | | | | | | | |
| 7 | 21-26 ноября | | Мониторинг деятельности общеобразовательных учреждений по вопросам обучения детей Правилам дорожного движения и профилактики ДДТТ | | ОУ Центрального района | | Васильченко Л.П. | |
| В процессе мониторинга деятельности общеобразовательных учреждений по вопросам обучения детей Правилам дорожного движения и профилактики ДДТТ комиссия в составе: капитана полиции, старшего инспектора отдела пропаганды Роппеля Ю.А., зав. отделом социально-педагогической направленности МБОУ ДО «ГЦД (Ю)ТТ Коляго Л.А. и методиста по БДД МБОУДО «ЦДТ» Центрального района Васильченко Л.П. изучила деятельность 8 общеобразовательных учреждений района по ПДД (МБОУ «СОШ №№ 10, 5, 69, 26, 35, 44» и гимназий №№21, 41 В этом учебном году освобождены от процедуры мониторинга 7 школ: гимназия №1, лицей №62, МБОУ «СОШ №№31,40,80,84, ГКЛ, в связи с тем, что там не было ДТП и эти школы активно участвовали в районных и городских мероприятиях. | | | | | | | | |
| 8 | По заявкам | | Индивидуальные (групповые) консультации для педагогических работников ОУ по вопросам организации работы по предупреждению ДДТТ | | ЦДТ Центрального района | | Васильченко Л.П. | |
| 20.11.2018 консультации проведены для зам. директора по ВР Фроловой Маргариты Васильевны и зам. директора по БЖ Митина Юрия Геннадьевича (Гимназия №41) по вопросу мониторинга и 27.11.2018 для Ишуткиной Ксении Сергеевны по вопросу участия в районном конкурсе «Юный пешеход». | | | | | | | | |
| 9 | 23 ноября 2018 года в г. Кемерово прошел городской конкурс по безопасности дорожного движения «Мама, папа, я - ЮИДовская семья!». В конкурсе приняли участие семейные команды в составе: мама, папа и ребенок – юный инспектор движения. Цель конкурса – повысить роль семьи в пропаганде безопасного дорожного движения и профилактике детского дорожно-транспортного травматизма, воспитании дисциплинированных, законопослушных участников дорожного движения.  В этом году Центральный район представляла семья Зеленко, МБОУ «СОШ № 31».  В рамках конкурса участники рассказали о своей семье, её роли в пропаганде безопасности дорожного движения, отношении к Правилам дорожного движения, успешно сдали экзамен по Правилам дорожного движения категории «АВ», составили алгоритм оказания доврачебной помощи при ДТП, показали знание основ страхования, приняли участие в веселом спортивном состязании «Дорожный марафон». **С**емья Зеленко, МБОУ «СОШ № 31» заняла 2 место и была отмечена лучшей на этапе «Визитная карточка». | | | | | | | |
| 10 | **Всероссийская акция "Культура на дорогах"**  С июня 2018 года Госавтоинспекция МВД России совместно с Министерством просвещения Российской Федерации при поддержке экспертного центра «Движение безопасности», реализуют федеральную информационно-пропагандистскую кампанию «Культура на дорогах».  Мероприятия кампании «Культура на дорогах» прошли в ОУ Центрального района (Гимназии №1, Лицея №62, школах №№ 5, 84, 31, 35) с 19 по 23 ноября 2018 года.  Со школьниками начальных классов занятия проходили с участием двух игровых персонажей. Красочные герои провели с ребятами познавательное мероприятие в формате диалога, повторили с ними основные правила перехода дороги по пешеходным переходам, указали на необходимость использования световозвращающих элементов, рассказали об эффекте туннельного зрения у детей.  Также особое внимание было уделено безопасности детей при передвижении на двухколесном транспорте, правилам перевозки школьников с использованием детских удерживающих устройств и штатных ремней безопасности, основам безопасного поведения в легковом и общественном транспорте.  Всем ребятам были подарены подарки с дорожными знаками, световозвращающие брелоки, чехлы под проездные билеты и информационные плакаты. | | | | | | | |
| 11 | **День памяти жертв ДТП**  Ежегодно в третье воскресенье ноября во всем мире отмечают День памяти жертв ДТП. Традиционно к этой дате в городе Кемерово проводят ряд мероприятий для привлечения внимания общественности к проблемам дорожного травматизма — во всем мире последствия ДТП сопоставимы с потерями во время локальных военных конфликтов. **18 ноября** в Знаменском кафедральном Соборе состоялось мероприятие «Чёрная волна: стена Памяти», в котором приняли участие: работники ГИБДД, Знаменского кафедрального Собора, представители образовательных учреждений Центрального района. После литургии по усопшим в автоавариях в небо взрослые и дети запустили воздушные шары по числу жертв ДТП в предыдущем году - 29 человек. | | | | | | | |
| 12 | **16 ноября 2018 года** образовательные учреждения Центрального района: МБОУ «Гимназия №21», МБОУ «СОШ №80» и МБОУ «СОШ №35» приняли участие в мероприятии по безопасности дорожного движения **«Агитационный автобус»**. Цель данного мероприятия – привлечение внимания учащихся образовательных учреждений к проблеме дорожно-транспортного травматизма. Перед учащимися 5-7 классов выступил инспектор ГИБДД Роппель Ю.А. Он напомнил ребятам о необходимости соблюдения правил поведения на дороге, обратил особое внимание на важность светоотражающих элементов на одежде в темное время суток и объяснил значимость ПДД в жизни каждого ребенка. Коляго Л.А., заведующий отделом МБОУ ДО «ГЦДи(Ю)ТТ» указала на те места у образовательного учреждения, где необходимо быть предельно осторожным при переходе через дворовую территорию и проезжую часть дороги. Творческим выступлением агитбригады МБОУ «СОШ №70» Рудничного района завершилось данное мероприятие. В своём выступлении ЮИДовцы продемонстрировали ребятам как важно соблюдать правила дорожного движения. | | | | | | | |
| **Тихомирова Ольга Николаевна,**  **методист по профориентации и предпрофильной подготовке учащихся** | | | | | | | | |
| 1 | Ноябрь | | Сбор данных по профориентационным мероприятиям и проектам пед. работников ЦДТ за октябрь | | ЦДТ | | Тихомирова О.Н. | |
| В разработке программа по профориентации детей с ОВЗ, для дошкольного возраста. Разработку ведёт коллектив педагогических работников ЦДТ. Мероприятия в ноябре проводили педагоги Тихомирова О.Н., Бойко Е.М., Емелина Т.В., Кондратьева Е.В., Устянина З.Ю., Васильченко Л.П., Плёчова Н.В. Тестирование по методике Климова. Знакомство с профориентационным порталом Кузбасса – профориентир, работа с сайтом «Навигатум», знакомство учащихся и педагогов с проектом «Атлас новых профессией», экскурсии в филармонию и встреча с представителями творческих коллективов г. Кемерово, участие в конкурсе рисунков ЦЗН г. Кемерово | | | | | | | | |
| 2 | 06-30.11 | | Курсы «Организация профориентационной работы с младшими школьниками и их родителями» | | КРИРПО | | Тихомирова О.Н. | |
| Очные курсы с применением дистанционных технологий обучения проводят специалисты ГБУ ДПО «КРИРПО». В программе рассматриваются такие темы: «основы организации и планирования профориентационной работы», «преемственность проф. Работы с обучающимися в системе «детский сад-школа», «Особенности проведения профориентационного урока младших школьников». «Проектная деятельность по формированию профессионального определения школьников» и др. | | | | | | | | |
| 3 | 26.11-01.12 | | Неделя профориентации «Профессиональная среда», включающая мероприятия, посвященные Международному дню инвалидов | | ЦДТ | | Тихомирова О.Н. | |
| Задача методиста проинформировать ответственных за профориентацию в ОО и собрать сведения с ОО, обработка информации и составление общего анализа. | | | | | | | | |
| 4 | Ноябрь | | Консультации ПДО по профориентационным мероприятиям и конкурсам для учащихся и педагогических работников. | | МБОУДО «ЦДТ» ЦР | | Тихомирова О.Н. | |
| Проведена консультация с педагогами декоративно-прикладного отдела о профориентационных конкурсах проходящих в Центре занятости населения г. Кемерово, в ГБУ ДПО «КРИРПО». | | | | | | | | |
| 5 | Ноябрь | | Работа с нормативными документами. | | МБОУДО «ЦДТ» ЦР | | Тихомирова О.Н. | |
| Ознакомление с документами по работе с детьми-инвалидами и с детьми с ОВЗ. | | | | | | | | |
| 6 | Ноябрь | | Подготовка и размещение материалов на сайте учреждения. | | МБОУДО «ЦДТ» ЦР | | Тихомирова О.Н. | |
| На сайте учреждения был размещён отчёт о Дне профориентации в ЦДТ. | | | | | | | | |
| 7 | | 13. 11 | | Презентационная площадка «Деятельность инновационных площадок регионального и муниципального уровней» | | МБОУ ДПО «Научно-методический центр» | | Тихомирова О.Н. |
| 13 ноября на базе НМЦ состоялся семинар для всех категории педагогических работников среди докладов был представлен интересный опыт педагогического кол-ва МБДОУ № 144 «Использование активных методов обучения в формировании готовности педагога к работе с ребёнком с ОВЗ» - так как эта тема особо актуальна для работников ЦДТ. На совещании для педагогов методист ознакомит с информацией по данной теме. | | | | | | | | |
| 8 | | 21.11 | | Вебинар «Основы профориентологии.Формирование личностного и профессионального самоопределения обучающихся» | | ГБУ ДПО «КРИРПО». | | Тихомирова О.Н. |
| Областной вебинар для ответственных по профориентации города Кемерово и города Новокузнецка. Рассматривалась тема о мифах и реальностях науки профориентология. Преподаватели рассказали о результатах поездки на всероссийский съезд профконсультантов в Нижнем Новгороде. | | | | | | | | |
| 9 | | 22.11 | | День профориентации ЦДТ | | МБОУДО «ЦДТ» | | Тихомирова О.Н. |
| 22 ноября 2018 года в рамках Единого дня технического творчества и согласно плану профориентационной работы МБОУДО «ЦДТ» Центрального района, в ЦДТ прошла познавательная программа «Живи, учись, трудись в Кузбассе!». Проводил программу методист по вопросам профориентации Тихомирова О.Н. Специально приглашённые гости преподаватель КузГТУ Григорьева Елена Анатольевна рассказала о направлениях подготовки университета, а студентка института химических и нефтегазовых технологий Люба Фейлер поделилась информацией о размере стипендии, бонусах для студентов, о культурной жизни и творческих делах студенческих объединений университета. Участниками мероприятия стали школьники 8-10 классов школ и гимназий Центрального района, которые с интересом слушали и задавали вопросы гостям. | | | | | | | | |
| 10 | | 23.11 | | Мастер-класс «Практико –ориентированные технологии профориентационной работы с младшими школьниками» | | МБОУ «СОШ №34» | | Тихомирова О.Н. |
| Школа № 34 города Кемерово является одной из четырёх стартовых площадок областного проекта «Сто дорог- одна моя». Педагоги - участники проекта делились своими наработками, представили видео и фотоотчёт по прошлому учебному году. На обучающихся 2 класса показали открытое занятие по профориентации. В конце мастер-класса прошло обсуждение увиденного и обмен информацией среди участников. | | | | | | | | |
| **Пешкина Ксения Валериевна,**  **методист по информационному обеспечению и работе с сайтом учреждения**  **и с электронными базами по отчётности ЦДТ** | | | | | | | | |
| **1** | В течение месяца | | Размещение пресс-релизов, пост-релизов, анонсов мероприятий педагогов учреждения, а также размещение плана, анализа методической работы, отчетов, положений, корректировка разделов сайта (сведения о программах, сведения о сотрудниках, платные услуги и др.). Полное сопровождение сайта «ЦДТ». | | ЦДТ | | Пешкина К.В. | |
| Консультативная и практическая помощь педагогам по работе с сайтом ЦДТ Пешкина К.В.  Помощь в обработке статей на сайт, отбор фотографий проведенных мероприятий в «ЦДТ» ЦР.  Размещение на сайте отчётов о проведении массовых мероприятий и субботников ЦДТ Пешкина К.В. Ежедневное размещение пресс-релизов, пост-релизов, анонсов мероприятий педагогов учреждения, а также размещение плана, анализа методической работы, отчетов, положений, корректировка разделов сайта (сведения о программах, сведения о сотрудниках, платные услуги и др.). Полное сопровождение сайта «ЦДТ» ЦР. | | | | | | | | |
| **Методист по работе с творческими объединениями Кондратьева Е.В.**  **(по курированию направления по выявлению и поддержке одарённых детей)** | | | | | | | | |
| Проведены консультации педагогов по созданию новых портфолио на одаренных учащихся: Емелина Т.В.¸ Щербакова О.Н., Ивасишина Н.В., Рызбаева А.А., Горилый Е.В., Жарков А.П., Сенников А.А. | | | | | | | | |
| Проведены консультации педагогов по созданию новых индивидуальных учебных планов: Емелина Т.В.¸ Щербакова О.Н., Ивасишина Н.В., Рызбаева А.А., Горилый Е.В., Жарков А.П., Сенников А. А.  Разработаны индивидуальные учбные планы (пополнен общий сборник ИУП):  Т.В. Емелина, О.Н. Щербаков, Н.В. Ивасишина Н.В., Трунов О.Д., Сенников А.А. | | | | | | | | |
| Ведение персонального учета достижений каждого одаренного ребенка, занимающегося в творческих объединениях ЦДТ. Работа над базой данных на одаренных учащихся. | | | | | | | | |
| 28.11.2018 Посетила Областной семинар «Инновационные формы организации образовательного процесса» (из опыта работы МАУ ДО «Детско-юношеский центр «Орион») г. Новокузнецк. 30.11.2018 Делилась с коллегами методическими материалами и активными ссылками с семинара на совещании с зав. отделами при директоре ЦДТ. | | | | | | | | |
| **Устянина Злата Юрьевна,**  **методист по организации работы Кадровой школы, сопровождения курсов повышения квалификации, ответственный за аттестацию педагогических работников, методист по сопровождению конкурсного движения педагогов и инновационной деятельности коллектива ЦДТ зав. методическим отделом** | | | | | | | | |
| **1** | До 29.11.2018 | | Подготовка материалов для городского семинара на базе ЦДТ. Консультации и помощь докладчикам. | | ЦДТ | | Устянина З.Ю. | |
| 29.11.2018 г. на базе ЦДТ прошло Занятие № 2 «Возрастные особенности детей. Особенности работы с объединением, группой. Специфика инклюзивного подхода в дополнительном образовании» городского постоянно действующего семинара «Профессиональный стандарт как средство формирования профессиональных компетенций педагога-организатора». Составлена программа семинара. С опытом работы выступили педагоги Зинченко А.А., Стюхина Е.П., Трубчанинова Т.В. Педагогам д/о. Зинченко А.А. и Трубчаниновой Т.В. оказана помощь в систематизации материалов и составлении презентаций ПК. Подготовлена выставка дидактических материалов к выступлению Зинченко А.А. Осуществлена рассылка материалов семинара участникам | | | | | | | | |
| **2** | 28.11.2018 | | Областной семинар «Инновационные формы организации образовательного процесса» (из опыта работы МАУ ДО «Детско-юношеский центр «Орион») | | Центр «Орион» г. Новокузнецк | | Устянина З.Ю. | |
| Подготовлена презентация с видеоматериалами и активными ссылками по материалам семинара. Куплена и представлена методическая литература по профориентации для методического кабинета. | | | | | | | | |
| 30.11.2018 Материалы по итогам семинара представлены на совещании с зав. отделами при директоре ЦДТ. Высказаны предложения по совершенствованию направлений «Проектная деятельность УДО» и «Развитие системы профориентации и предпрофильной подготовки в УДО» | | | | | | | | |
| **3** | До 20.11.2018 | | Подготовка материалов по внедрению профстандарта в ОО согласно отчетного задания ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации и АНО «Национальное агентство развития квалификаций» | | ЦДТ | | Устянина З.Ю. | |
| Подготовлены материалы по внедрению профстандарта в ОО согласно отчетного задания ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации и АНО «Национальное агентство развития квалификаций». Оформлены план внедрения ПСП и рейтинг мероприятий по его внедрению в ЦДТ. | | | | | | | | |
| **4** | В течение месяца | | Тематические консультации для участников городских и областных конкурсов профмастерства | | ЦДТ | | Устянина З.Ю. | |
| Проведены консультации с Комаровой И.А., Трубчаниновой Т.В. по подготовке к конкурсам. | | | | | | | | |
| **5** | В течение месяца | | Обновление таблиц электронных баз данных по кадровому составу, аттестации, курсовой подготовке и участия педагогических работников в конкурсах и научно-методических мероприятиях | | ЦДТ | | Устянина З.Ю. | |
| В течение месяца обновлены таблицы электронных баз данных по кадровому составу, аттестации, курсовой подготовке и участия педагогических работников в конкурсах и научно-методических мероприятиях. Подготовлены данные для заполнения таблиц системы АИС. | | | | | | | | |
| 21.11.2018 г. Опыт учреждения по работе с учащимися с ОВЗ был представлен Трубчаниновой Т.В., педагогом д/о, на занятии № 1 «Нормативное и правовое обеспечение деятельности организаций дополнительного образования при работе с детьми с ОВЗ» на областном постоянно действующем семинаре «Деятельность организаций дополнительного образования по обеспечению качественного образования детей с ограниченными возможностями здоровья» в КРИПКиПРО. Устянина З.Ю. помогла Трубчаниновой Т.В. подготовить доклад, присутствовала на семинаре, участвовала в мастер-классах. Информация с семинара отправлена коллегам – методистам и зав. отделами ЦДТ. | | | | | | | | |
| Проверено содержание тематических папок методистов по 2 направлениям. Замечания устранены. | | | | | | | | |
| Составлена аннотация социально-педагогического сетевого проекта с ДОУ. | | | | | | | | |
| Отправлены пакеты документов на аттестацию на высшую категорию ПДО Алфимовой Н.Ю., Кузнецовой Т.А., методиста Устяниной З.Ю. | | | | | | | | |
| Принята для публикации в сборнике статья «Повышение уровня компетенции педагогического коллектива в сфере профориентации и предпрофильной подготовки учащихся как фактор повышения качества дополнительного образования» в рамках V Всероссийской научно-практической конференции «Традиции и инновации в системе дополнительного образования детей», посвященная 100-летию системы дополнительного образования детей в России. | | | | | | | | |

**Заведующий отделом Устянина З.Ю.**