

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования «Центр детского творчества»
Центрального района города Кемерово**

650066, г.Кемерово, пр. Октябрьский, 8

Тел.: 52-16-12

E-mail: cdter@mail.ru

**Сводный отчет
по итогам внедрения и реализации ЦМН
(за период с 03.06.2021 по 30.12.2023 г.)**

Внедрение системы наставничества на всех уровнях образовательной и воспитательной деятельности МБОУ ДО «ЦДТ» Центрального района г. Кемерово является инновационным направлением деятельности учреждения.

Весь процесс внедрения зафиксирован в инновационной карте за 03.06. 2021 – 29.05.2023 г.

В 2023-2024 учебном году реализация ЦМН в МБОУ ДО ЦДТ Центрального района г. Кемерово продолжена.

2021 год - участники сетевого инновационного проекта – муниципальная площадка внедрения ЦМН: МАОУ «Гимназия № 42», МБОУ «СОШ № 39», МБОУ «Гимназия № 25», МАОУ «СОШ № 14», МБОУ «СОШ № 99», МБОУ ДО «ЦРТДиЮ Кировского района г. Кемерово», МБОУ ДО «СЮТ «Поиск», МБОУ ДО «ЦДОД им. В. Волошиной», МБОУ ДО «ЦТ Заводского района г. Кемерово», МБОУ ДО ЦДТ Центрального района г. Кемерово». Была открыта 03.06.2021 г. (протокол НМС № 31) и осуществляла свою деятельность с 03.06.2021 по 30.05.2022 г.

Цель работы площадки: разработка и внедрение механизма реализации целевой модели наставничества по формам «учитель-учитель», «ученик-ученик», «работодатель-ученик», «студент-ученик» в образовательных организациях г. Кемерово.

Задачи площадки:

1. разработать нормативную базу по реализации модели наставничества в образовательных организациях г. Кемерово;
2. разработать методический инструментарий деятельности наставников для реализации ЦМН в ОО г. Кемерово;
3. выстроить работу наставнических пар и групп для обеспечения реализации ЦМН ОО г. Кемерово;
4. повысить уровень профессиональной компетентности наставников по вопросу организации и осуществления наставнической деятельности в образовательных организациях;
5. скорректировать и апробировать программу наставничества ОО с учётом реализации ЦМН ОО г. Кемерово;
6. обобщить и распространить внедрения механизма реализации ЦМН ОО г. Кемерово.

С 01.09. 2021 года в учреждении реализуется Программа внедрения ЦМН в форме «Работодатель студент», утверждена приказом директора от 01.09.2021 № 255.

Целью внедрения целевой модели наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также

создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее – педагоги) дополнительного образования и молодых специалистов и студентов, проходящих практику на базе ЦДТ ЦР.

Задачи внедрения целевой модели наставничества:

- улучшение показателей учреждения, осуществляющего деятельность по общеразвивающим программам (далее – ОО) в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка учащегося или студента к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, сложность, информационная насыщенность;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого учащегося и студента, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

Срок реализации программы 2021-май 2023 г.

Мониторинговые показатели на 31.12.2023 г.

В учреждении сформирована система наставничества педагогических работников. Разработаны внутренние локальные акты, формы отчетности. Ведутся учетные Базы данных наставников и наставляемых, по форме, установленной МБОУ ДПО «НМЦ» г. Кемерово – мониторинг внедрения ЦМН в ОО г. Кемерово.

За период реализации ЦМН:

- в учебно-методических, а также конкурсных мероприятиях приняли участие: 32 педагогических работника.

- кол-во педагогических работников, вошедших в программу наставничества на 31.12. 2023 г. – 32 (из 43), принявших участие в реализации ЦМН за 2023 г. – 28;

- кол-во педагогических работников, вошедших в программу в роли наставляемых на 31.12. 2023 год – 9, за 2023 г – 2;

- к-во обучающихся, вошедших в программу наставничества в роли наставляемых (по всем формам наставничества) на 31.12. 2023 год – 1712, за 2023 – 52;

- к-во обучающихся, вошедших в программу наставничества в роли наставников (по форме «ученик-ученик») - 46, за 2023 – 16;

- к-во обучающихся (наставников и наставляемых) охваченных системой наставничества по форме «студент – ученик» на 31.12.2023 г. – 495, за 2023 г. – 150;

к-во обучающихся (наставников и наставляемых) охваченных системой наставничества по форме «работодатель – ученик» за 2023г. -18.

Педагогические работники приняли активное участие в мероприятиях по популяризации опыта учреждения по внедрению и реализации ЦМН

мероприятие	Уровень			
	К-во/к-во педагогов - участников			
	город	область	регион	всероссийский

конкурсы	5/6	2/5	0	7/12
Семинары и вебинары, форумы	4/16	3 /3	1/3	14/6
публикации	0	6/6	0	8/4

В рамках реализации внедрения и реализации проведены следующих мероприятия:

Тема мероприятия	Формы трансляции опыта работы	Ф.И.О. педагогов, представивших опыт работы	Кол-во участников мероприятия
1-й год работы муниципальной инновационной площадки, внедрения ЦМН в учреждении			
Оформление вкладки НАСТАВНИЧЕСТВО на сайте ОУ	<ul style="list-style-type: none"> • Нормативно-правовые документы федерального, регионального, муниципального и локального уровня; • Информационно-методические материалы Методические материалы размещены на сайте ЦДТ https://kemcdt.ru/%d0%bd%d0%b0%d1%81%d1%82%d0%b0%d0%b2%d0%bd%d0%b8%d1%87%d0%b5%d1%81%d1%82%d0%b2%d0%be/	Бессчётнова И.А., директор Устьянина З.Ю., куратор	2
Участие в областном конкурсе «Лучшие программы наставничества» в номинации «Наставничество на производстве» 2 место	Отправлена Программа внедрения ЦМН по форме наставничества «работодатель-студент» в ЦДТ ЦР	Устьянина З.Ю.	1
Участие в городском конкурсе «Вектор инноваций» в номинации «Инновационный стартап» Диплом финалиста	Участие в городском конкурсе по теме: Технология погружения в будущую профессию «Я – педагог» как инструмент внедрения целевой модели наставничества по форме: «работодатель-студент».	Устьянина З.Ю.	1
Участие в городском конкурсе «Вектор инноваций» в номинации «Инновационная практика» Сертификат участника	Отправлена заявка по теме: «Инструменты инновационной деятельности педагога по профориентации школьников»	Пономарева О.П., Бойцова Е.С.	2
Участие в городском конкурсе «Вектор инноваций» в номинации «Инновационная практика»	Отправлена заявка по обобщению опыта реализации дистанционного обучения. <i>Не была принята к участию по техническим причинам.</i>	Афанасьева С.А.	1
Выступление с докладом на городской площадке-интенсиве в рамках ОМП	Выступление с докладом Тест «Бабочки и пони», матрица Эрики Ландау и методика Дембо-Рубинштейна как средства диагностики совместимости наставников и наставляемых	Устьянина З.Ю.	1
Международная НПК «Профессиональное образование и занятость	• Публикация совместно с Фоминой Е.И., зам.директора МБОУ «Гимназия № 25» по	Устьянина З.Ю.	2

молодежи: XXI век. От эффективного лидерства к успешной образовательной организации» Сертификаты ожидаются	теме: «Инновационный формат технологии Погружения в педагогическую профессию как инструмента внедрения Целевой модели наставничества по форме: «работодатель-студент»» • Участие в качестве слушателя 27.04.2022 г.		1
Городской семинар ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ «Внедрение целевой модели наставничества в учреждении дополнительного образования по форме «работодатель-студент». 14.04.2022 г.	Проведён городской семинар с презентацией опыта работы МБОУДО «ЦДТ» Центрального района г. Кемерово по внедрению формы ЦМН «работодатель-студент». Материалы размещены на доске платформы Padlet https://padlet.com/zlatapraga73/h97sepylg47zm9cu	Комарова И.А., Кондратьева Е.В., Пристрома Д.П., Стюхина Е.П., Афанасьева С.А., Тихомирова О.Н. Устьянина З.Ю.	7
Производственная практика студентов 2-го курса КузПК – Показательные занятия	Показательные (открытые) занятия для студентов 13-14 октября 2021 г. по различным темам	Григорьев А.А. Комарова И.А. Пристрома Д.П., Шапошников Н.Г.,	4
Производственная практика студентов 2-го курса КузПК – Показательные занятия	Показательные (открытые) занятия для студентов с 06.04. по 12.04.2022 г. по различным темам	Васильченко Л.П., Галкина Г.Л., Галкин В.А., Горячев А.Д., Комарова И.А., Новикова Ю.Н., Плечева Н.В., Пристрома Д.П., Тихомирова О.Н., Шапошников Н.Г., Щербакова О.Н.	11
Публикация во Всероссийском издании «Портал образования»	Статья: «Наставничество. Открытое занятие для студентов. На что обратить внимание» https://portalobrazovaniya.ru/	Комарова И.А.	1
Выездной Областной семинар в г. Полысаево «Методическое сопровождение начинающих педагогов: технология успеха» в составе кураторов городской инновационной площадки. 29.03.2022 г. КРИПКиПРО	Участие в круглом столе.	Устьянина З.Ю.	1
Благодарственное письмо ГАПОУ КузПК за работу в экзаменационной комиссии 22.06.2022 г.	Итоговая аттестация и защита дипломов студентов КузПК, группы соц-пед. и хореографы	Бессчётнова И.А., директор Устьянина З.Ю., куратор	2
2-й год работы муниципальной инновационной площадки			
Оформление доски Padlet как информационно-методической доски направления работы коллектива, ссылка на неё на сайте ОУ	• Нормативно-правовые документы; • Информационно-методические материалы. • Организационно-методические материалы, • Дидактические материалы и	Устьянина З.Ю., куратор	1

	фотографии		
Участие в областном конкурсе «Лучшие практики наставничества» в 2 номинациях «Ученик-ученик», «учитель-учитель»	Отправлены 2 конкурсные работы. В финал вышли 3 педагога на публичную защиту – 2.	Григорьева М.В., Кондратьева Е.В. Устьянина З.Ю.	3
Публикация в сборнике «Казначеевские чтения» 2-2022. http://centr-bo.ru/	Статьи из опыта работы по наставничеству. Сертификаты публикаций	Кондратьева Е.В. Устьянина З.Ю. Стюхина Е.П. Тихомирова О.Н. Афанасьева С.А. Васильченко Л.П.	6
Спикер секции «Управление. Становление и рост профессионализма педагогических кадров в неформальной системе повышения квалификации. Наставничество» в рамках Международной научно-практической конференции «Воспитание и обучение в современном обществе: актуальные аспекты теории и практики».	24-25 ноября 2022 г. в г. Новосибирске. ОЧНО! Благодарственное письмо за организацию и проведение секции	Устьянина З.Ю. Афанасьева С.А.	2
«Акмеологические ориентиры современного воспитания» Всероссийская (с международным участием) научно-практическая конференция в формате коннект-сессии (в рамках апрельской площадки ивент-фестиваля «8 К+ Опережая время», трек Культура») 04–05 апреля 2023 года.	Секция «Система дополнительного образования для совершенствования личности ребенка». Спикер с докладом: «Применение модели наставничества по форме «ученик– ученик» в дополнительном образовании детей»Секция «Культура» с выступлением https://cloud.mail.ru/public/wGnV/Sxfkxu8gU	Кондратьева Е.В. Нестерова А.В.	2
Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция «Наставничество в образовании: культура, идеи, технологии» в город Екатеринбург в ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» 16-17 февраля. В программе конференции была заявлена педагогическая мастерская: «Внедрение Целевой модели наставничества в образовательных организациях. Опыт города Кемерово». Наша делегация представила уникальный опыт работы по всем 5 формам наставничества, показав преимущества работы в парах – учреждений общего	Место проведения: Технопарк УрГПУ (Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, 9а). Модераторы: Клейн Екатерина Сергеевна, заместитель директора по УВР, МБОУ «СОШ №99» г. Кемерово, Аржакова Елена Михайловна, заместитель директора по ВР, МБОУ «ООШ № 39» г. Кемерово, Фомина Елена Ивановна, заместитель директора по УВР, МБОУ «Гимназия № 25» г. Кемерово, Устьянина Злата Юрьевна, методист, МБОУДО «ЦДТ» Центрального района г. Кемерово, Вагайцева Елена Сергеевна, заместитель директора по НМР, МАОУ «Гимназия № 42» г. Кемерово, Ягодкина Юлия Юрьевна, педагог дополнительного образования, МБОУ ДО «ЦРТДиЮ Кировского района» г. Кемерово.	Клейн Е.С. Аржакова Е.М. Фомина Е.И. Устьянина З.Ю. Вагайцева Е.С. Ягодкина Ю.Ю.	6

образования с дополнительным.			
В рамках работы презентационной площадки «Практики наставничества в организациях общего и дополнительного образования» в программе областного форума «Я – наставник» 21.02.2023 КРИПО. ул. Тухачевского 38-А. Сертификат: https://disk.yandex.ru/d/PrY6HGR720QT9g	Выступление по теме: «Онлайн доска Padlet как информационный ресурс организационно-методической работы по реализации дорожной карты внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации» Материалы: https://disk.yandex.ru/d/3-RueH3iZeiVrA	Устьянина З.Ю.	1
1 апреля в МАОУ "СОШ №78" состоялся гала-концерт фестиваля детского творчества «Успех».	В зрительном зале собрались по особому приглашению педагоги-наставники	Горячев А.Д. Рызбаева А.А. Норицина М.С.	3
Диплом победителя 1 степени Всероссийского тестирования «Росконкурс Март 2023»	№ 1323541 за тест «Организация наставничества в ОУ»	Нестерова А.В.	1
Межрегиональный педагогический турнир по теме «Наставник»	Январь 2023 г. НМЦ сертификат участника https://www.ruobr.ru/media/printing_works/9080b3ef8026439f8ad8951ebd8f90cc.pdf	Устьянина З.Ю. Нестерова А.В. Афанасьева С.А.	3
Сертификаты победителя и участников всероссийского конкурса авторских методических разработок воспитательного взаимодействия «Воспитываем новое поколение», посвящённого году педагога и наставника	В номинации «Разработка воспитательного занятия», «Разработка кураторского часа» - 2 участника, сертификаты В номинации «Разработка воспитательного занятия» - победитель	Кондратьева Е.В. Устьянина З.Ю. Васильченко Л.П.	3
III Межрегиональная НП-онлайн-конференция «Талантливые дети: выявление, развитие и поддержка» РЦ ГАУДО КО по работе с одарёнными детьми ТДМ «Сириус Кузбасс» 30.03.2023 г.	С докладом: «Применение модели наставничества по форме «ученик-ученик» на занятиях студии флористики» https://cloud.mail.ru/public/AG7W/n4RPTMfJz	Кондратьева Е.В.	1
Международный профессиональный конкурс педагогического мастерствасентябрь 2022 «Научно-образовательный центр педагогических проектов» г. Москва, информационно-образовательный портал профессионального мастерства педагогических работников «Педагогические таланты России» https://cloud.mail.ru/public/Uzhg/Z7LJVrrtQ	В номинации «Методическая разработка» на тему: «Рекомендации для педагогов по реализации формы наставничества «ученик-ученик» Диплом 1 степени	Кондратьева Е.В.	1
Публикация в сборнике материалов по итогам Международной НПК,	Мо теме: «Внедрение целевой модели наставничества по форме «ученик-ученик» на занятиях в	Кондратьева Е.В.	1

посвящённой году педагога и наставника: «Сохраняя прошлое. Создаём будущее» 26-27 апреля 2023 г.,	студии флористики» в КРИПО.		
Публикация статьи в электронном сборнике по итогам Всероссийской Ярмарки педагогических инноваций «Инновационная практика: опыт, проблемы, решения» ноябрь 2022 Профессиональная образовательная организация «Многопрофильная академия непрерывного образования»	С работой по теме «Применение модели наставничества «Ученик-ученик» на занятиях в студии флористики «Солнечный мир». Сертификат о публикации https://cloud.mail.ru/public/wYHm/z8USJv1Kx	Кондратьева Е.В.	
Публикация в рамках III Межрегиональной НП-онлайн-конференции «Талантливые дети: выявление, развитие и поддержка»	по теме: «Применение модели наставничества по форме «ученик-ученик» на занятиях студии флористики», сертификат о публикации. 30.03.2023 г	Кондратьева Е.В.	1
Участники городского семинара в ДЦТ Рудничного района	«Реверсивное наставничество – как форма работы с молодыми педагогами» Май 2023 г.	Кондратьева Е.В. Васильченко Л.П. Афанасьева С.А. Устьянина З.Ю.	4
Сертификат участника 2-ой Международной Ассамблеи РАО «Педагог и время» 18-21 апреля 2023 г.	Исследовательский модуль: «Подготовка и сопровождение социологических исследований по вопросам сотрудничества науки и прикладной педагогики»	Афанасьева С.А.	1
Международная НПК «Профессиональное образование и занятость молодёжи: 21 век. Год педагога и наставника: сохраняя прошлое, создаём будущее» Апрель 2023 г. КРИПО	С докладом по теме: «Опыт организации проектной деятельности в паре педагог-наставник – студент по форме наставничества «работодатель-студент»» https://cloud.mail.ru/public/84Td/HjT43nuoJ	Афанасьева С.А.	1
Выступление по теме: «Онлайн доска Padlet как информационный ресурс организационно-методической работы по реализации дорожной карты внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации»	В рамках работы презентационной площадки «Наставничество в работе муниципальных образовательных учреждений» В НМЦ 16.03.2023 г.	Устьянина З.Ю.	1
Лауреат муниципального конкурса «За нравственный подвиг учителя» март 2023 Управление образования города Кемерово	Благодарственное письмо https://cloud.mail.ru/public/zgo8/VGdX441yE	Нестерова А.В.	1
Всероссийская педагогическая олимпиада 18.03.2023 г Профобразование Диплом за 1 место	«Наставничество вопросы успешного взаимодействия» https://cloud.mail.ru/public/CzuN/1u9z6mexi	Комарова И.А.	1
Всероссийский вебинар «Наставник педагога дополнительного образования: лучшие	Участники	Нестерова А.В.	1

практики регионов РФ» 14.03.23 Всероссийский Профсоюз образования			
Свидетельство за участие в вебинаре «Решение конфликтных педагогических ситуаций: приемы и способы» март 2023 Росконкурс	Сертификат https://cloud.mail.ru/public/UdwH/666ai7Tya	Нестерова А.В.	1
Участие в 10 – ой межрегиональной научно-практической конференции для молодых педагогов «К вершинам» апрель 2023 Управление образования администрации г. Кемерово	Программа участия https://cloud.mail.ru/public/CvNJ/U9FZALgd7	Стюхина Е.П. Устьянина З.Ю. Иванова П.Р. Маликова А.М.	4
3-й год реализации ЦМН в учреждении			
Практика: - студентов КузПК – показательные занятия, включение студентов в наставническую деятельность, их деятельность в качестве наставников при проведении мероприятий - Кемеровского государственного института Культуры – занятия, преддипломная	23.02 – 08.03.2023, 20.04 – 24.05.2023,06.10-12.10.2023, 23.02 – 08.03.2023,27.10.2023, 8.11.2023, 24.11-07.12.2023, 08.12-21.12.2023	Григорьев А.А. Комарова И.А. Пристрома Д.П., Стюхина Е.П. Шапошников Н.Г. Нестерова А.В. Алфимова Н.Ю. Маликова А.М. Тихомирова О.Н. Зинченко А.А. Горячев А.Д. Васильченко Л.П. Кондратьева Е.В.	12
Ознакомительные экскурсии по учреждению, погружение в профессию хореограф, ПДО октябрь-декабрь 2023		Тихомирова О.Н. Шапошников Н.Г. Нестерова А.В.	3
Благодарность и глубокую признательность за плодотворное сотрудничество . май 2023		Новикова Ю.Н. Стюхина Е.П. Нестерова А.В. Васильченко Л.П. Комарова Кондратьева	6
Участие во Всероссийском вебинаре по теме: "Наставничество-способ передачи знаний, умений,навыков в работе с детьми с ОВЗ, август 2023.	АНО ДПО «Институт образовательных технологий» Г. Самара	Кондратьева Е.В.	1
Всероссийский вебинар для методистов и замов по УВР «Особенности работы школы в год педагога и наставник	Некоммерческая организация Благотворительный фонд наследия Менделеева совместно с АО «Издательство «Просвещение» и журналом «Вестник образования России», сертификат участника https://cloud.mail.ru/public/eqJ2/w1vTjHmdc	Афанасьева С.А.	1
Публикации «Лучшие практики наставничества» по форме «ученик-ученик»Июнь 2023	Электронная сетевая методическая копилка(КРИПО) Сертификат о публикации https://cloud.mail.ru/public/JPgT/c9XCr247h	Григорьева М.В.	1
Публикации «Лучшие практики наставничества» по форме «ученик-ученик» Июнь	Электронная сетевая методическая копилка(КРИПО) Сертификат о публикации	Кондратьева Е.В.	1

2023			
Диплом за победу во Всероссийском конкурсе "Педагогические секреты", сентябрь 2023	С работой "Внедрение целевой модели наставничества по форме "Ученик-ученик" в студии флористики "Солнечный мир", https://cloud.mail.ru/public/iJvG/saZRffBPV	Кондратьева Е.В.	1
Всероссийский форум обобщения педагогического опыта "Педагог-наставник", сентябрь 2023	ПЕДЭксперт, диплом, https://cloud.mail.ru/public/jNGi/iEZzWU1J1	Кондратьева Е.В.	1
Участие в областном вебинаре "Развитие кадрового потенциала дополнительного образования. Наставничество.", октябрь 2023	Программа вебинара https://cloud.mail.ru/public/HvyL/YBt9SY3S9	Кондратьева Е.В.	1
Всероссийский конкурс «АгроНТИРИ 2023», сентябрь 2023	Фонд содействия инновациям, НО «Ассоциация образовательных учреждений АПК и рыболовства», сертификат наставника, https://cloud.mail.ru/public/RTeZ/jxMnv4Peo	Тихомирова О.Н.	1
Праздник, посвященный Международному дню учителя «Мы в ответе за всех, кого приручили!..» (для ветеранов педагогического труда – педагогов и наставников), октябрь 2023	Благодарственное письмо за многолетний добросовестный труд, преданность своему делу, верность ветеранскому движению и активную жизненную позицию.	Пономарева О.П.	1
Межрегиональный форум работников образования «Наставничество как пространство для профессионального развития», декабрь 2023	ИРОК	Тихомирова С.В. Измайлова С.В. Кондратьева Е.В	3
Малая конференция «Наставничество в современном образовании России», ноябрь 2023	Сертификат участника, (6 акад. часов) https://ruobr.ru/media/printing_works/43a5b272fc364ac486d75e778efe6c99.jpeg	Васильченко Л.П.	1
Всероссийский вебинар «Педагогика наставничества в современном образовании России», декабрь, 2023	40 акад. Часов	Васильченко Л.П.	1
Вебинар «Психолого-педагогические основания продуктивного наставничества: как организовать наставничество для профессионального развития педагогов», декабрь, 2023	2 акад. часа	Васильченко Л.П.	1
Участие в семинаре – практикуме «Современные модели наставничества»	МБОУ ДПО «НМЦ» г. Кемерово Сертификат, https://cloud.mail.ru/public/jLZz/E5d9zZY6s	Измайлова С.В.	1

Конкурс "Я-учитель"	Международный образовательный портал педагогического мастерства, https://cloud.mail.ru/public/KZYh/VMPPBrRah	Канаева Т.А.	1
---------------------	---	--------------	---

Разработаны и внедрена краткая программа обучения наставников. Ведутся личные дела педагогических работников - наставников. Разработаны формы контроля и анкетирования реализации ЦМН. Педагогические работники представляют свой опыт не только участвуя в мероприятиях (конкурсах, семинарах, конференциях, мастер-классах, вебинарах), но и в публикациях и отчетах, методических разработках. Опыт работы в качестве наставников педагоги представляют на сайте, а также ВК страничках творческих объединений. Наиболее интересный опыт 2023 года был представлен в отчетах ПДО: Кондратьевой Е.В., Маликовой А.М., Стюхиной Е.П.

Заведующий методическим отделом

С.В. Измайлова